

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	ANDREA BONACCINI
Dottorato di ricerca	MARKETING PER LE STRATEGIE D'IMPRESA – UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BERGAMO
Master	DIPLOMA IN ECONOMIA E GESTIONE D'AZIENDA – SDA BOCCONI
Master	MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION – SDA BOCCONI
Laurea	INGEGNERIA MECCANICA (INDIRIZZO GESTIONALE) - UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA
Telefono	+39 3478585444
E-mail	info@bonaccini.it

Nazionalità	Italiana
-------------	----------

Data di nascita	25 DICEMBRE 1964
-----------------	------------------

**ESPERIENZA LAVORATIVA
ATTUALE**

• Date (da – a)	DAL 2002 A OGGI
• Tipo di impiego	Consulente di Direzione Aziendale & Temporary Manager
• Tipo di azienda o settore	Libero professionista con P.IVA
• Principali mansioni e responsabilità	<p>Da oltre 20 anni si occupa di sistemi di gestione per la qualità in conformità alla norma UNI EN ISO 9001:2015 sia presso aziende private che presso pubbliche amministrazioni.</p> <p>Dal 05/2015 al 10/2017 ha lavorato presso l'Alma Mater Università di Bologna per l'implementazione del progetto U-GOV relativo al nuovo sistema informatico contabile. Grazie a questa lunga esperienza ha acquisito una profonda conoscenza dei processi che si svolgono nell'Ateneo felsineo e che comprendono i processi di amministrazione e controllo, pianificazione e controllo, contabilità, ricerca, didattica e studenti, risorse umane e gestione documentale. Durante l'incarico ha avuto modo di mappare i processi e di descrivere le attività che si svolgono nell'Ateneo e di svolgere audit allo scopo di verificare l'efficacia dei miglioramenti implementati.</p> <p>Di recente ha intrapreso la collaborazione anche con l'ente di certificazione Bureau Veritas per l'attività di ispettore in conformità alle norme UNI EN ISO 9001:2015, UNI CEI EN ISO 13485:2016, e direttiva 93/42/CE per i dispositivi medici.</p> <p>Nello sviluppo di sistemi di gestione per la qualità in conformità alla norma UNI EN ISO 9001:2015 ha applicato la norma UNI ISO 31000:2018 "Gestione del rischio" allo scopo di creare e proteggere il valore dell'organizzazione, avendo cura di gestire il rischio nelle organizzazioni. Per quei processi ai quali è stato assegnato un valore medio o alto, ha applicato la norma CEI EN IEC 60812:2018-12 "Analisi dei modi e degli effetti di guasto (FMEA e FMECA)" secondo gli schemi previsti.</p> <p>Sempre nel settore della pubblica amministrazione l'esperienza di sviluppo, implementazione e gestione dei sistemi di gestione per la qualità è dovuta a numerosi progetti sviluppati presso le amministrazioni comunali (Canonica d'Adda, Castiglione</p>

	<p>delle Stiviere, Civate al Piano, Como, Stezzano, Treviolo, Villongo, Zogno) e le associazioni di categoria (Confindustria Bergamo, Unione Artigiani, L.I.A., Sviluppo Bergamo, CCIAA Bergamo).</p> <p>Nel settore della qualità ha sviluppato progetti di certificazione di sistema secondo le norme ISO 9001:2008 e ISO 13485:2003 e UL 13485:2003 per il Canada. Si è occupato di certificazione di prodotto, soprattutto nel settore medicale, sia in ambito europeo (CE) che internazionale (FDA, Canada, Brasile, Giappone, Corea) collaborando con i maggiori enti di certificazione nazionali ed internazionali (Cermet, TUV, DNV, Bureau Veritas, etc.) compresi i laboratori di prova. Ha partecipato al processo di ricerca e di sviluppo di nuovi dispositivi medici occupandosi delle fasi di pianificazione della produzione, progettazione, prototipazione e di collaudo finale delle nuove apparecchiature. Mantiene i rapporti con le autorità preposte nel settore medicale, quali i ministeri della salute in Italia e all'estero, sia per le pratiche di registrazione presso i database dei dispositivi medici, sia per le procedure di rinnovo e di mantenimento delle certificazioni (FDA, CMD).</p> <p>Ha maturato una notevole esperienza nel marketing strategico definendo metodologie innovative per l'acquisizione di nuovi clienti, l'apertura di nuovi mercati, la ricerca di nuove opportunità commerciali, il lancio di nuovi prodotti e servizi. Insieme con i propri clienti ha effettuato analisi e ha ridefinito le strategie "pull" / "push" e di esternalizzazione dei processi non strategici in una logica "make" or "buy" allo scopo di ottimizzare il processo di approvvigionamento.</p> <p>Ha effettuato studi di mercato in diversi settori manifatturieri e dei servizi, analizzando i fenomeni finanziari attraverso lo studio dei bilanci e dei principali indicatori economico finanziari, confrontando le prestazioni dell'azienda cliente con quelle dei propri competitors. Ha redatto piani industriali per conto di società di gestione del risparmio e banche concessionarie di finanziamenti agevolati, rivolti al finanziamento di nuove iniziative imprenditoriali o del lancio di nuovi prodotti.</p> <p>Ha svolto numerosi progetti di promozione all'estero e di internazionalizzazione delle imprese italiane, definendo i processi di delocalizzazione allo scopo di recuperare la competitività delle stesse. Ha studiato le normative dei paesi esteri per favorire nuovi insediamenti e per facilitare le esportazioni verso di essi. Coltiva contatti con gli organismi internazionali così da mantenere attuali le opportunità di scambio commerciale con i paesi esteri. Segue le tematiche di approvvigionamento nei paesi esteri per aumentare la competitività delle aziende clienti.</p> <p>Nei confronti dei processi interni all'azienda, attraverso l'utilizzo di software quali Aris Toolset e Microsoft Visio, ha completato mappature aziendali allo scopo di recuperare l'efficienza e l'efficacia dei processi fondamentali. Ha migliorato i processi interni ispirandosi ai principi del "Lean manufacturing" riducendo i tempi di attraversamento durante le fasi di realizzazione dei prodotti, riducendo le scorte di magazzino e migliorando i tempi di consegna al cliente. In alcuni casi ha contribuito a rivedere le caratteristiche dei prodotti mediante le tecniche del QFD (Quality Function Deployment) arrivando alla semplificazione dei prodotti e all'aumento del loro grado di standardizzazione. Con le stesse finalità ha implementato in azienda i modelli gestionali denominati "I costi della qualità" sulla base della norma UNI EN ISO 9004-1:1994 e il "Balanced Scorecard" di Norton e Kaplan per il miglioramento continuo e la riduzione dei costi e degli sprechi.</p> <p>Nella gestione delle risorse umane, ha progettato nuove strutture organizzative e riorganizzato quelle esistenti, sia a livello di macrostruttura che di microstruttura. Diverse sono stati i progetti di "Analisi delle competenze" e di "Sistemi di misurazione delle performance" portati con successo a compimento. Ha inoltre implementato sistemi di retribuzione variabile come previsto dagli accordi territoriali di secondo livello per la gestione dei trattamenti economici che danno luogo a incentivi fiscali e contributivi sulla retribuzione variabile.</p> <p>Nel settore dell'informatica ha implementato sistemi informativi aziendali /ERP quali</p>
--	--

	<p>SAP (Systeme, Anwendungen, Produkte) oppure gestionali (Zucchetti e altri) che riguardavano tutti i processi aziendali. Questi progetti sono stati sviluppati e implementati presso grandi aziende (FESTO S.P.A.) oppure medie piccole (QUANTA SYSTEM S.P.A.). Il progetto consisteva nella "Software selection" ovvero nell'individuare il fornitore e il programma informatico più adatto alla realtà aziendale, mediante un confronto tra i dati raccolti mediante mappature di processi aziendali, indicatori di performance dei processi, grado di personalizzazione dei processi aziendali, e disponibilità dei software sul mercato. Il progetto comportava, da una parte di selezionare il fornitore e il software con le caratteristiche migliori per l'azienda e il settore industriale di appartenenza, e dall'altra di individuare tra gli utenti di Key Users che fossero in grado di lavorare a più stretto contratto con gli sviluppatori del software e fornire preziose indicazioni. Questi utenti sono stati anche coloro che si sono resi più disponibili nella fase di test del nuovo software. Un grosso sforzo è stato effettuato nella configurazione del software per tenere conto dei ruoli all'interno dell'organizzazione e dei processi aziendali specifici. Tali progetti sono stati svolti in qualità di consulente aziendale in regime di libero professionista con partita iva in collaborazione con la società Sap Italia Consulting Srl, proprietaria del software Business One.</p> <p>Con le pubbliche amministrazioni quali comuni e corpi di polizia urbana sono stati sviluppati progetti rivolti al miglioramento dei principali processi produttivi quali l'anagrafica e il rilascio delle concessioni edilizie. Tali miglioramenti sono avvenuti mediante implementazioni di software gestionali, mappature di processo, descrizione delle risorse impegnate e delle interconnessioni tra il comune e i cittadini.</p> <p>Oltre alla professione di consulente e temporary manager, è impegnato come docente in master universitari e corsi di specializzazione rivolti a post laureati e diplomati, tenuti presso strutture accreditate come enti di formazione, oppure corsi di formazione presso aziende. Tale attività ha permesso, da una parte di integrare l'attività consulenziale con i riferimenti alle teorie e ai modelli sviluppati presso le maggiori università, e dall'altra di aggiornare il patrimonio di conoscenze. I corsi che ha tenuto negli ultimi anni, riguardano principalmente le seguenti aree tematiche: strategia per le PMI, marketing strategico ed operativo, sviluppo commerciale, organizzazione aziendale, customer satisfaction, BPR Business Process Reengineering, gestione strategica degli approvvigionamenti, lean manufacturing, sistemi di gestione per la qualità di sistema, certificazione di prodotto.</p> <p>Si è occupato di finanza agevolata, studiando i principali strumenti legislativi a livello provinciale, regionale, nazionale e comunitario, per il finanziamento di progetti di ricerca, di sviluppo e di innovazione tecnologica, quali: L. 297/99, L. 46/82 FIT, L. 388/2000 E-Commerce, L. 388/2000 Quick Response, L. 46/82 ICT, L. 35/96 Intec 3, L. 35/96 Intec 4, L. 35/96 Intec 5, L. 35/96 Intec 6, L. 35/96 Intec 7, L. 35/96 Mis. C, L.R. 598/94, L.R. 140/97, Bando Meta-Distretti. Tali progetti partivano dalle fasi di ideazione del nuovo prodotto, fino all'introduzione sul mercato e alla commercializzazione.</p>
--	---

I PRINCIPALI SETTORI INDUSTRIALI	I settori industriali nei quali sono state maturate le maggiori competenze sono: Apparecchiature estetiche e wellness, Apparecchiature per il collaudo normativo, Ascensori, Automazione industriale, Automotive, Beni di largo consumo, Cartotecnica, Consulenza e formazione, Costruzione edili, Costruzione macchinari, Costruzione pezzi speciali, Dispositivi medici, Fibre ottiche e manipoli, Grafica, Impianti elettrici, Impianti sportivi, Intermediazione immobiliare, Lavorazioni meccaniche, Metallurgia, Packaging automazione coffee & beverage, Processi anticorrosivi, Prodotti per l'infanzia, Produzione e commercializzazione coils, Produzione e commercializzazione di componenti pneumatici per automazione, Produzione valvole, Radiologia e tomografia computerizzata, Sistemi Informativi, Smaltatura, Spedizioni e trasporti, Tecnologia laser per applicazioni medicali scientifiche e industriali, Trattamenti anticorrosivi, Vernici e smalti
LE TIPOLOGIE DI CLIENTI	I clienti sono rappresentati da: PMI situate in Italia e all'estero, associazioni di categoria, sindacati, enti di formazione accreditati, imprese artigiane, agenzie di formazione delle CCIAA, pubbliche amministrazioni, università.

ESPERIENZA LAVORATIVA PRECEDENTE

• Date (da – a)	DA 1998 A 2002
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Festo S.p.A. e Festo C.T.E. S.r.L. (Milano)
• Tipo di azienda o settore	Automazione Industriale. Consulenza e formazione.
• Tipo di impiego	Quality & Regulatory Affairs Manager
• Principali mansioni e responsabilità	Responsabile del Sistema di gestione per la Qualità, della stesura e dell'aggiornamento di manuali, procedure, istruzioni operative, e modulistica sia su formato cartaceo che elettronico. Coordinatore tra i direttori di funzione dei piani di miglioramento della qualità, preparazione alle verifiche ispettive interne ed esterne, chiusura delle non conformità, gestione dei rapporti con l'Ente certificatore. Adeguamento alle nuove normative nel settore dell'automazione industriale. Gestione e monitoraggio dei fornitori. Ha svolto attività lavorativa di ricerca e sviluppo presso il centro ricerche e sviluppo della casa madre situato a Esslingen in Germania per un periodo di nove mesi, occupandosi della ricerca e dello sviluppo di nuovi prodotti a logica pneumatica e PLC. Per conto della società Festo C.T.E. S.r.L. ha svolto un'attività di docenza in tema di realizzazione di sistemi di gestione qualità secondo le nuove norme ISO 9001:2000 e di analisi dei processi (Business Process Reengineering). Docente del corso dal titolo "Organizzazione per processi e gestione per progetti".

ESPERIENZA LAVORATIVA PRECEDENTE

• Date (da – a)	DA 1997 A 1998
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	C.U.R. S.r.L. (Roma)
• Tipo di azienda o settore	Società di consulenza
• Tipo di impiego	Consulente
• Principali mansioni e responsabilità	Consulenza su argomenti di tipo tecnico, economico e normativo quali: tecniche di biorisanamento, brevetti industriali, normative riguardanti la messa a norma di gruppi elettrogeni (direttiva macchine, compatibilità elettromagnetica, bassa tensione, norme C.E.I.).

ESPERIENZA LAVORATIVA PRECEDENTE

• Date (da – a)	DA 1996 A 1997
-----------------	-----------------------

• Nome e indirizzo del datore di lavoro	I.C.S. S.a.s. (Roma)
• Tipo di azienda o settore	Società di consulenza
• Tipo di impiego	Consulente
• Principali mansioni e responsabilità	Consulenza su normative riguardanti la direttiva macchine e sulla marcatura CE dei prodotti.

ESPERIENZA LAVORATIVA PRECEDENTE

• Date (da – a)	DA 1994 A 1996
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	RO.MA.FER. S.r.L. (Roma)
• Tipo di azienda o settore	Agenzia
• Tipo di impiego	Responsabile Commerciale
• Principali mansioni e responsabilità	Organizzazione della rete di vendita per la distribuzione nel Centro Italia di prodotti nel campo dell'editoria (Guida Monaci e Manuale dell'Architetto). Individuazione e gestione della clientela.

ESPERIENZA LAVORATIVA PRECEDENTE

• Date (da – a)	DA 1993 A 1994
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Tecnosynthesis S.p.A. - Gruppo Grandi Lavori Fincosit S.p.A. (Roma)
• Tipo di azienda o settore	Impresa di costruzione - Consorzio alta velocità
• Tipo di impiego	Progettista
• Principali mansioni e responsabilità	Progetto alta velocità, disegno e programmazione in linguaggio Autolisp di Autocad di elementi per la linea ferroviaria ad alta velocità.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)	DAL GENNAIO 2008 A MARZO 2013
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli Studi di Bergamo – Facoltà di Economia e Commercio
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Strategie d'impresa, marketing, employer branding.
• Qualifica conseguita	Dottorato di ricerca

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)	DA GENNAIO 2002 A DICEMBRE 2002
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Scuola di Direzione Aziendale "Luigi Bocconi"
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Amministrazione e Controllo, Economia, Finanza Aziendale, Marketing, Mercati ed Intermediari finanziari, Metodi quantitativi, Organizzazione, Project management, Sistemi Informativi, Strategia, Tecnologia e Produzione,
• Qualifica conseguita	Diploma in Economia e Gestione d'Azienda.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)	DA SETTEMBRE 2000 A DICEMBRE 2001
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Scuola di Direzione Aziendale "Luigi Bocconi".
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Amministrazione e Controllo, Economia, Finanza Aziendale, Marketing, Mercati ed Intermediari finanziari, Metodi quantitativi, Organizzazione, Project management, Sistemi Informativi, Strategia, Tecnologia e Produzione,
• Qualifica conseguita	Master of Business Administration.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)	DA SETTEMBRE 1983 A DICEMBRE 1998
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Laurea in Ingegneria Meccanica (Indirizzo Gestionale) – Università La Sapienza, Roma.
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Iscritto all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Milano n° 22781
• Qualifica conseguita	Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)	DA OTTOBRE 1978 A GIUGNO 1983
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Liceo Classico – Istituto Marcantonio Colonna, Roma.
• Qualifica conseguita	Maturità Classica

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)	DA SETTEMBRE 1980 A GIUGNO 1990
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	British Council (Roma).
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Lingua e cultura inglese.
• Qualifica conseguita	7° anno, diploma "First certificate of English" Oxford University)"

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)	DA SETTEMBRE 1985 A GIUGNO 1997
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Goethe Institut
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Lingua e cultura tedesca.
• Qualifica conseguita	6° anno, diploma "Deutsch als Fremdsprache"

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA	ITALIANA
-------------	-----------------

ALTRA LINGUA

	INGLESE
• Capacità di lettura	BUONO
• Capacità di scrittura	BUONO
• Capacità di espressione orale	BUONO

ALTRA LINGUA

	TEDESCO
• Capacità di lettura	BUONO
• Capacità di scrittura	BUONO
• Capacità di espressione orale	BUONO

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	HA PARTECIPATO A GRUPPI DI LAVORO NELLO SVILUPPO DI GROSSI PROGETTI DI CONSULENZA. PER LA NATURA DEL LAVORO SVOLTO E' ABITUATO A LAVORARE IN GRUPPO E CON DIFFERENTI PERSONE.
--	---

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE <i>Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.</i>	HA VISSUTO DIVERSE ESPERIENZE DI LAVORO IN AZIENDE MULTINAZIONALI, NELLE START UP, COME LIBERO PROFESSIONISTA, MA ANCHE COME LAVORATORE DIPENDENTE. HA RICOPERTO DIVERSE POSIZIONI ALL'INTERNO DI STRUTTURE ORGANIZZATIVE, HA COORDINATO NUMEROSE RISORSE IN DIVERSE CONDIZIONI LAVORATIVE E IN DIFFERENTI PROVINCE D'ITALIA.
--	---

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE <i>Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.</i>	SOFTWARE CONOSCIUTI: MICROSOFT OFFICE, VISUAL BASIC, ARIS TOOLSET 4.0, ACHIEVERPLUS, LOTUS NOTES, SAP 2000 (PROGRAMMA DI CALCOLO AGLI ELEMENTI FINITI), MATHEMATICA, ECC... LINGUAGGI DI PROGRAMMAZIONE: LOTUS NOTES, VISUAL BASIC.
---	--

CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE <i>Musica, scrittura, disegno ecc.</i>	MUSICA
---	--------

PATENTE O PATENTI	Patente A e B.
--------------------------	----------------

ULTERIORI INFORMAZIONI	Associato AMSDA - SDA Bocconi Master Alumni Association Associato ATEMA - Associazione per il Temporary Management Associato NOEMA - New Organization Executive MBA Association Servizio militare assolto nel corpo dei V.V.F.F.
-------------------------------	---

Avvalendomi delle disposizioni di cui agli artt. 46 e 47 del DPR 445/2000 dichiaro sotto la mia responsabilità che quanto sopra riportato risulta essere vero e dichiaro inoltre di essere consapevole delle sanzioni penali ed amministrative, ai sensi degli artt. 75 e 76 del citato DPR 445/200, in caso di dichiarazioni mendaci e di formazione od uso di atti falsi. Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D.Lgs. 196/2003.

Milano, 17 maggio 2019

(Ing. Andrea Bonaccini)



